**UCHWAŁA NR …/…/2024**

**RADY MIEJSKIEJ W LESKU**

**z dnia … października 2024 r.**

**w sprawie wyrażenia zgody na połączenie jednoosobowej spółki Gminy Lesko działającej pod firmą Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. z jednoosobową spółką Gminy Lesko działającej pod firmą Sport Lesko Sp. z o.o. w trybie łączenia się przez przejęcie**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 9 lit. h ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1465 z późn. zm.),

**Rada Miejska w Lesku**

**uchwala, co następuje:**

**§ 1**

1. Wyraża się zgodę na połączenie jednoosobowej spółki Gminy Lesko działającej pod firmą Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. z jednoosobową spółką Gminy Lesko działającą pod firmą Sport Lesko Sp. z o.o. w trybie łączenia się przez przejęcie.
2. Połączenie nastąpi poprzez przeniesienie całego majątku spółki Sport Lesko Sp. z o.o. (spółka przejmowana) na spółkę Leskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. (spółka przejmująca) w zamian za udziały, które spółka przejmująca wyda Gminie Lesko, jako jedynemu wspólnikowi spółki przejmowanej.

**§ 2**

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta i Gminy Lesko.

**§ 3**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Uzasadnienie**

Proponowane w projekcie uchwały połączenie spółek należących do Gminy Lesko pozwoli na wykorzystanie efektu synergii w obszarach zatrudnienia, organizacji, infrastruktury i sprzętu oraz wykorzystania usług obcych. Umożliwi optymalizację zasobów ludzkich i bardziej elastyczne ich wykorzystanie oraz dywersyfikację zasobów sprzętowych. Sport Lesko Sp. z o.o. - jako spółka przejmowana posiada wolne moce osobowe w okresie zimowym wynikające z ograniczenia prac związanych z utrzymaniem obiektów sportowych. Zupełnie odwrotna sytuacja występuje w okresie sezonu turystycznego. Dodatkowo należy wskazać, że zasób sprzętowy Sport Lesko Sp. z o.o. jest stosunkowo skromny i przeznaczony wyłącznie do wykonywania drobnych prac konserwatorskich.

LPK Sp. z o.o. z kolei posiada wystarczający potencjał osobowy i sprzętowy, który efektywnie wesprze utrzymanie infrastruktury basenów. W szczególności będą to prace polegające na wykonaniu cięższych prac hydraulicznych, ziemnych i specjalistycznych prac dotyczących sieci elektrycznej i automatyki. Ich realizacją zająłby się Dział Wodociągów i Kanalizacji.

Podobna sezonowość prac występuje w zakresie utrzymania czystości i porządku na obiektach sportowych spółki przejmowanej. Bardziej elastyczne wykorzystanie pracowników zajmujących się utrzymaniem czystości zaowocuje podniesieniem jakości usług.

Dotychczasowa struktura Sport Lesko Sp. z o.o. zostanie przeorganizowana w następujący sposób:

* utworzenie w LPK Sp. z o.o. dodatkowego Działu Obiektów Sportowych, w ramach którego pracę świadczyliby pracownicy zajmujący się obsługą klienta, kasową oraz zapewnieniem działań ratowniczych;
* pracownicy zajmujący się utrzymaniem infrastruktury technicznej basenu świadczyliby pracę w Dziale Wodociągów i Kanalizacji;
* pracownicy zajmujący się utrzymaniem czystości na obiektach sportowych świadczyliby pracę w Dziale Komunalnym.

Nowa struktura LPK Sp. z o.o. pozwoli na wyeliminowanie elementów dublujących się (podwójna księgowość, zarządy, rady nadzorcze, inspektor BHP, inspektor RODO, obsługa prawna, obsługa informatyczna).

W oparciu o dane ze sprawozdań finansowych za I półrocze 2024 r. szacunkowe łączne koszty osobowe obu spółek wyniosły 2 448 118, 62 zł (LPK Sp. z o.o. 1 571 761, 05zł, Sport Lesko Sp. z o.o. 876 357, 57 zł).

Proponowana struktura organizacyjna LPK Sp. z o.o. po połączeniu obu spółek przyniosłaby przewidywane oszczędności w wysokości 184 200 zł w skali roku. Oszczędności wynikałyby ze zmian związanych z likwidacją stanowiska prezesa zarządu w spółce przejmowanej i powierzeniem kierownictwa obiektami sportowymi kierownikowi Działu Obiektów Sportowych (w zakresie obsługi klienta, marketingu, ratownictwa) oraz kierownikom Działu Komunalnego (w zakresie utrzymania czystości) oraz Działu Wodociągów i Kanalizacji (w zakresie utrzymania infrastruktury technicznej basenu). Należy dodać, że połączenie spółek zwiększy koszty osobowe w związku z objęciem pracowników spółki przejmowanej (Sport Lesko) funduszem świadczeń socjalnych (kwota 64 200 zł). Zatem nowa struktura organizacyjna wygeneruje oszczędności na kwotę 120 000 zł.

Kolejne oszczędności wygeneruje rezygnacja z obsługi księgowej Sport Lesko Sp. z o.o. (kwota 39 600 zł), dalej obsługa RODO (12 600 zł), obsługa prawna (21 600 zł), obsługa informatyczna (12 000 zł). W związku z połączeniem spółek powstanie obowiązek corocznego badania sprawozdania finansowego nowej spółki (kwota ok. 20 000 zł). Zatem spodziewane oszczędności związane z rezygnacji ze zlecania usług podmiotom zewnętrznym w skali roku wyniosą 65 800 zł.

Przedstawione oszczędności opierają się na sprawozdaniach finansowych obu spółek za pierwsze półrocze i wynikają z połączenia aktualnych struktur obu spółek. Jest bardzo prawdopodobne, że nowa struktura na przestrzeni kilku pierwszych miesięcy umożliwi spółce zwiększenie zakresu i rodzaju świadczenia usług komunalnych. Połączenie potrzeb obu spółek, wzmocni również siłę nabywczą LPK Sp. z o.o. w postępowaniach na dostawę materiałów, tj. środków czystości, dezynfekcji i uzdatniania wody, paliwa oraz energii elektrycznej i gazu. Głębsze optymalizacje kosztów będą zatem możliwe po kilkumiesięcznym okresie funkcjonowania nowej struktury LPK Sp. z o.o.

*Opracował:*

*Artur Kondrat - Prezes LPK Sp. z o.o.*

*we współpracy z Agnieszką Zgoba p.o. Prezesa Zarządu Sport Lesko Sp. z o.o.*